



*PRÉSENTATION DES RÉSULTATS 2015
STRATÉGIE & PERSPECTIVES*

**Une solution innovante pour produire du carburant à partir
de résidus d'hydrocarbures marins**

Sommaire

1 Présentation

2 Faits marquants 2015 et résultats financiers

3 Perspectives

Ecoslops en quelques dates



2008

**PILOTE
à Malte**

2012



**APPEL D'OFFRES remporté à Sinès
=> CONTRAT de sous-concession
et exclusivité de la collecte**



2013

**Début de la CONSTRUCTION de
l'unité industrielle de Sinès**

**Démarrage de Sinès
Carburants certifiés ISO 8217
Premières ventes**



2015

**Montée en puissance de Sinès et
développement du pipeline de
nouveaux projets**

2016



**Objectif : 3 nouvelles unités
signées**

2017



Un Conseil d'Administration actif

J-C. Company
Ex Total
Co-fondateur

M. Pingeot
Fondateur et
Président

P. Monnot
Gemmes

L. Henry
TDJ*

O. Fortesa
J4H

EXPERTS :

- Pétrole et Raffinage
- Réglementation maritime des résidus
- Projets internationaux
- Financements et Entreprise de croissance

P. Foulon
Bluecrest

P. Van den Dries
OVAM*

O. Lebihan
Pétrole

V. Favier
DG

M. Inch
BlueBird*

Note : * administrateur indépendant

Un Comité Technique en support des opérations

Michel Pingeot

- Ex-PDG de Heurtey Petrochem (Ingénierie O&G)
 - Co-inventeur du procédé
 - Fondateur de la société
-

Jean-Claude Company

- Ex-Directeur du Raffinage et de la R&D chez Total
 - Co-fondateur de la société
-

Jean-Louis Mauléon

- Ex-Directeur Division Trouble Shooting, Raffinage Total
-

Didier Gaffet

- Ex-Directeur Stratégie Aval Total
-

Pascal Bonfils

- Directeur Industriel d'Ecoslops
- Co-inventeur du procédé

Un marché porteur

Croissance régulière des volumes de déchets pétroliers maritimes

- **Croissance régulière du trafic maritime mondial : TMVA 1997-2017e = +3 % / +4 %**
Les navires utilisent du **Fioul lourd (70% des carburants)** ou du **Diesel marin - MDO** : plus cher

Les navires produisent des résidus riches en hydrocarbures : 100+ MT/an

sludges : 5 MT



80% d'hydrocarbures

Déchet produit dans les salles des machines (purification du carburant)

bilge water : 40 MT



10% d'hydrocarbures

Eaux de fond de cale : fioul, eau de mer, eau douce et de refroidissement, huile de graissage...

slops : 55 MT



20% d'hydrocarbures

Eaux de ballast sales et eaux de nettoyage des citernes des tankers

Collecter - traiter les slops : une obligation pour les autorités portuaires



Interdiction des rejets en mer

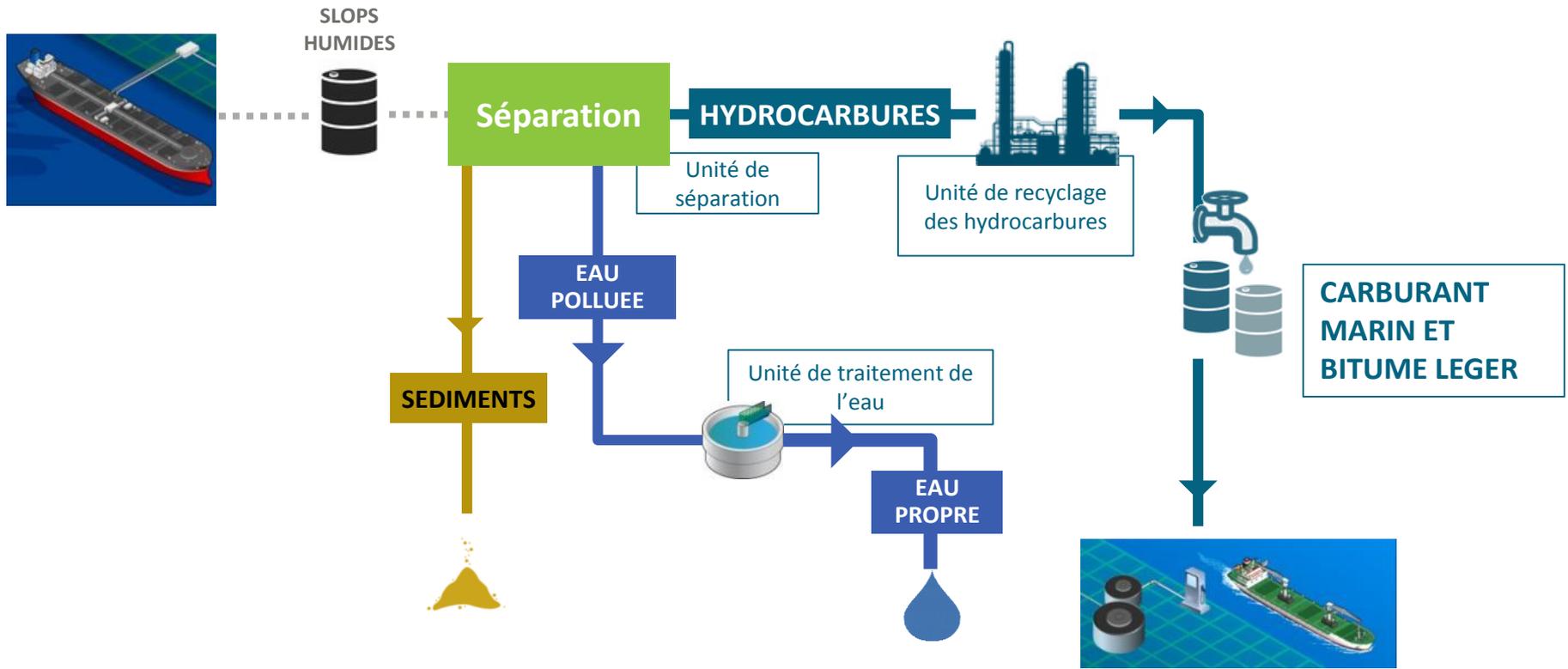


Collecte obligatoire dans les ports

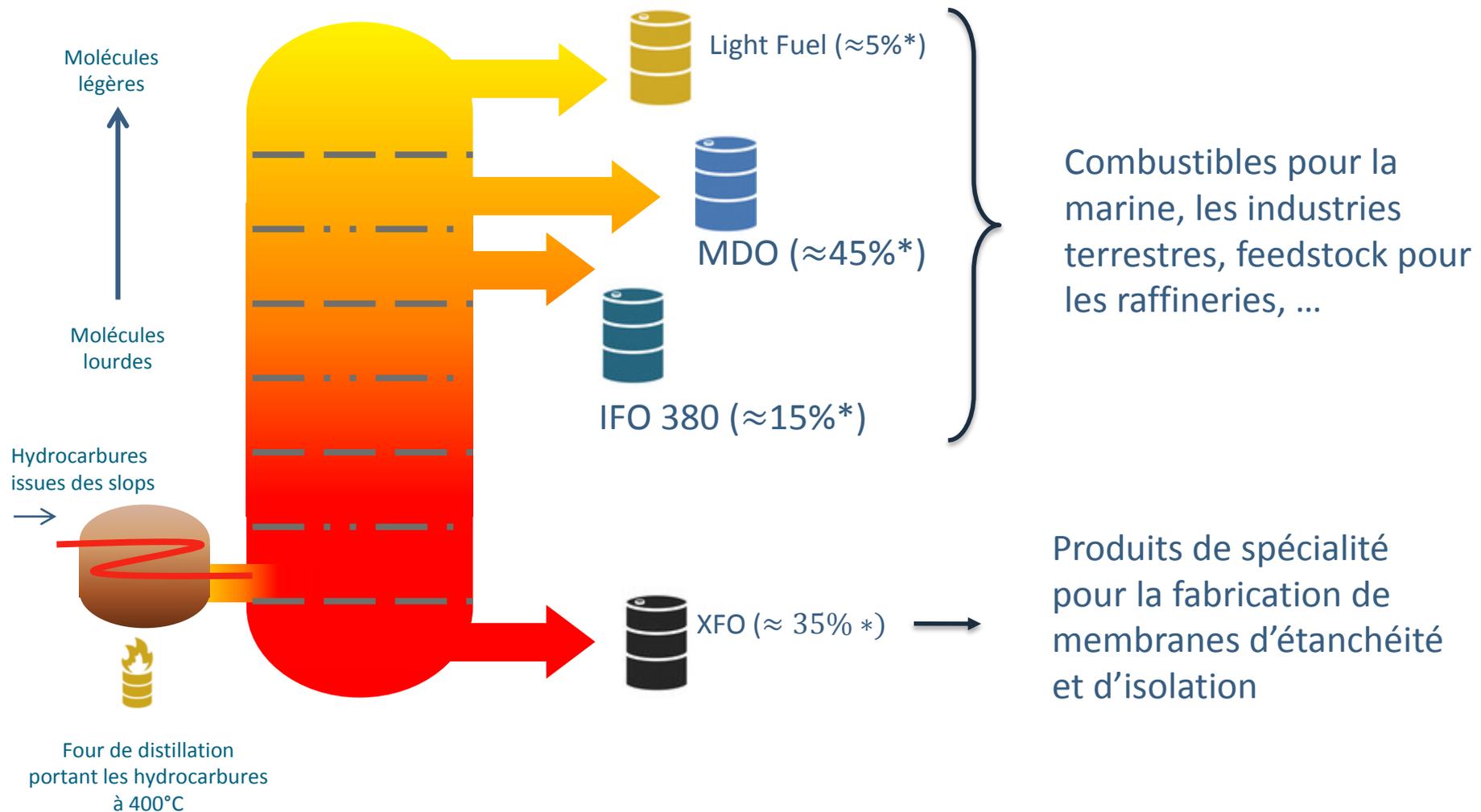
De nombreux ports non conformes à la réglementation restent à équiper

Faible valorisation de ces produits (capacité calorifique)

Une véritable micro-raffinerie



Un procédé qui permet de régénérer, sous forme de produits commerciaux, 98% des résidus traités



Note : * % variable selon la charge

Un premier site : Sinès, une localisation stratégique



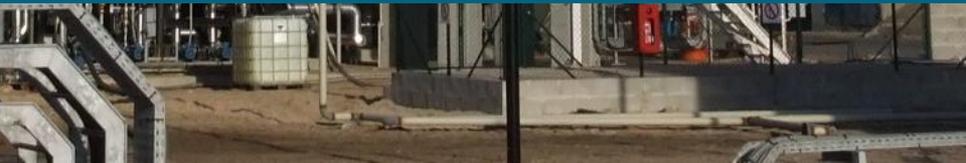
1^{er} port en volume du Portugal :

- Situé sur une route maritime majeure
- Port en eaux profondes
- Terminaux pétroliers autour de Galp et Repsol
- Terminal porte-conteneurs
- Hub régional de MSC (2^{ème} armateur mondial)

Exclusivité de la collecte des déchets hydrocarburés dans le cadre d'un contrat de sous-concession signé en 2012 avec les Autorités portuaires pour 15 ans



Faits marquants 2015 et résultats financiers



2015 : Démarrage et premiers succès

- **Personnel formé et opérationnel**
- **Encadrement de qualité et expérimenté**
- **Efficacité de l'outil industriel de Sinès**
 - Confirmation de la possibilité de marche à 2 500 T/mois
 - % de reprocessing = 98% démontré
- **Premières ventes de produits auprès de clients internationaux ou locaux**

2015 : Enseignements (1/2)

- **Un sous dimensionnement de la logistique et des stockages**
 - Problème résolu début 2016
- **Un temps long pour la qualification des produits chez les clients (> 6/9 mois)**
 - Besoins clients différents
 - qualification XFO et IFO : T1 2016
 - qualification MDO : en cours

2015 : montée en puissance plus lente que prévue
Objectif 2016 : tourner à plein régime en fin d'année

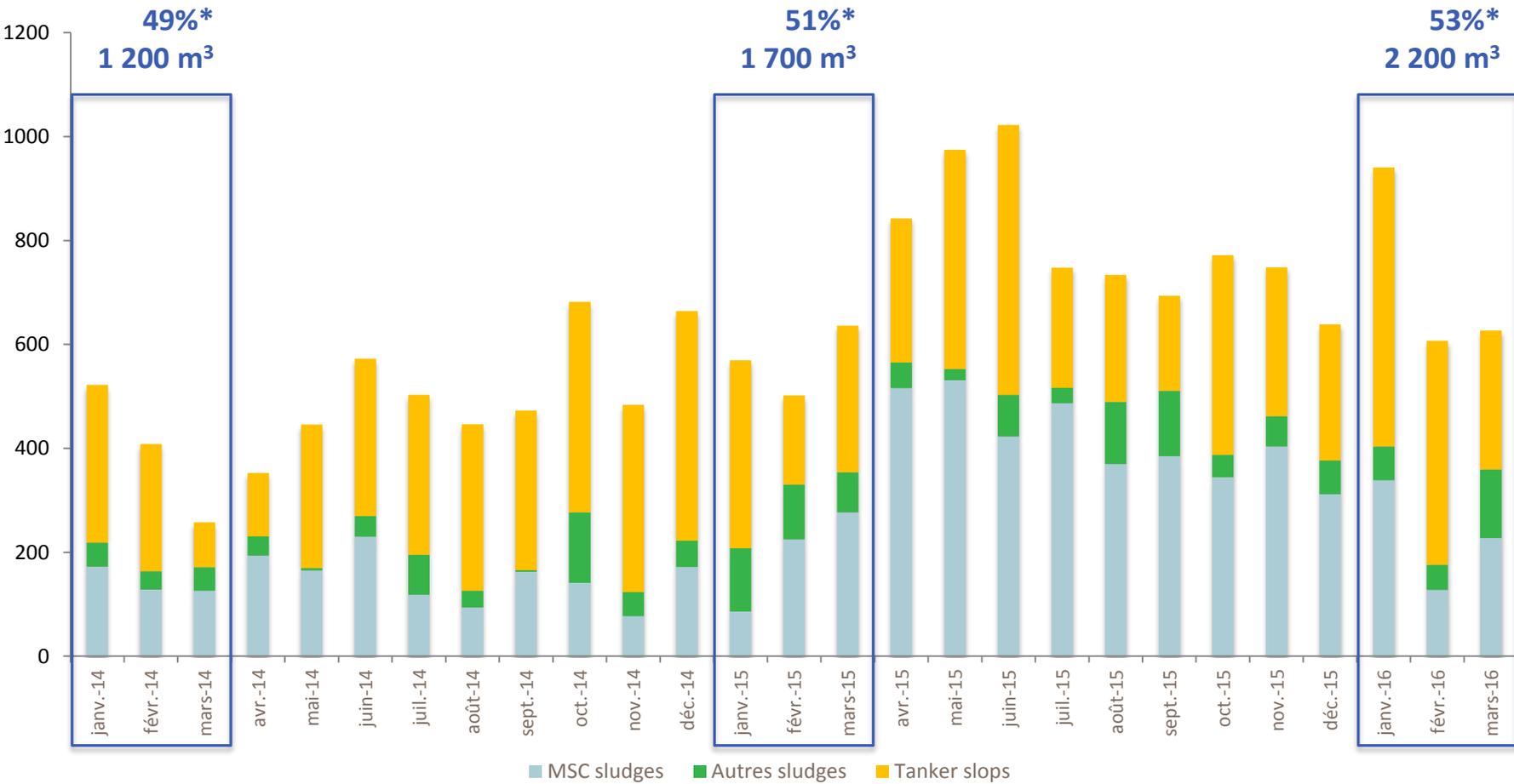
2015 : Enseignements (2/2)

- **Un intérêt pour les produits de spécialité (XFO) du à la relative pénurie de ce type de produit et à ses caractéristiques**
 - prix de vente > 100 €/T, partiellement décorrélé des cours du Brent
- **Des gisements de productivité opérationnelle (achats, personnel, locations...) important et en cours de réalisation : ordre de grandeur $> -25\%$ (coût fixes/T)**



**Une courbe d'expérience rapide sur Sinès
et pour les futurs sites**

Hausse de la collecte des slops : Sinès +29% au T1 2016



* : % de bateaux entrant dans le port et qui demandent à décharger des sludges / slops

Effondrement des prix des slops

10.000 T de slops importées en 6 mois : succès opérationnel et commercial

Août 2015



Nov. 2015



Janv. 2016

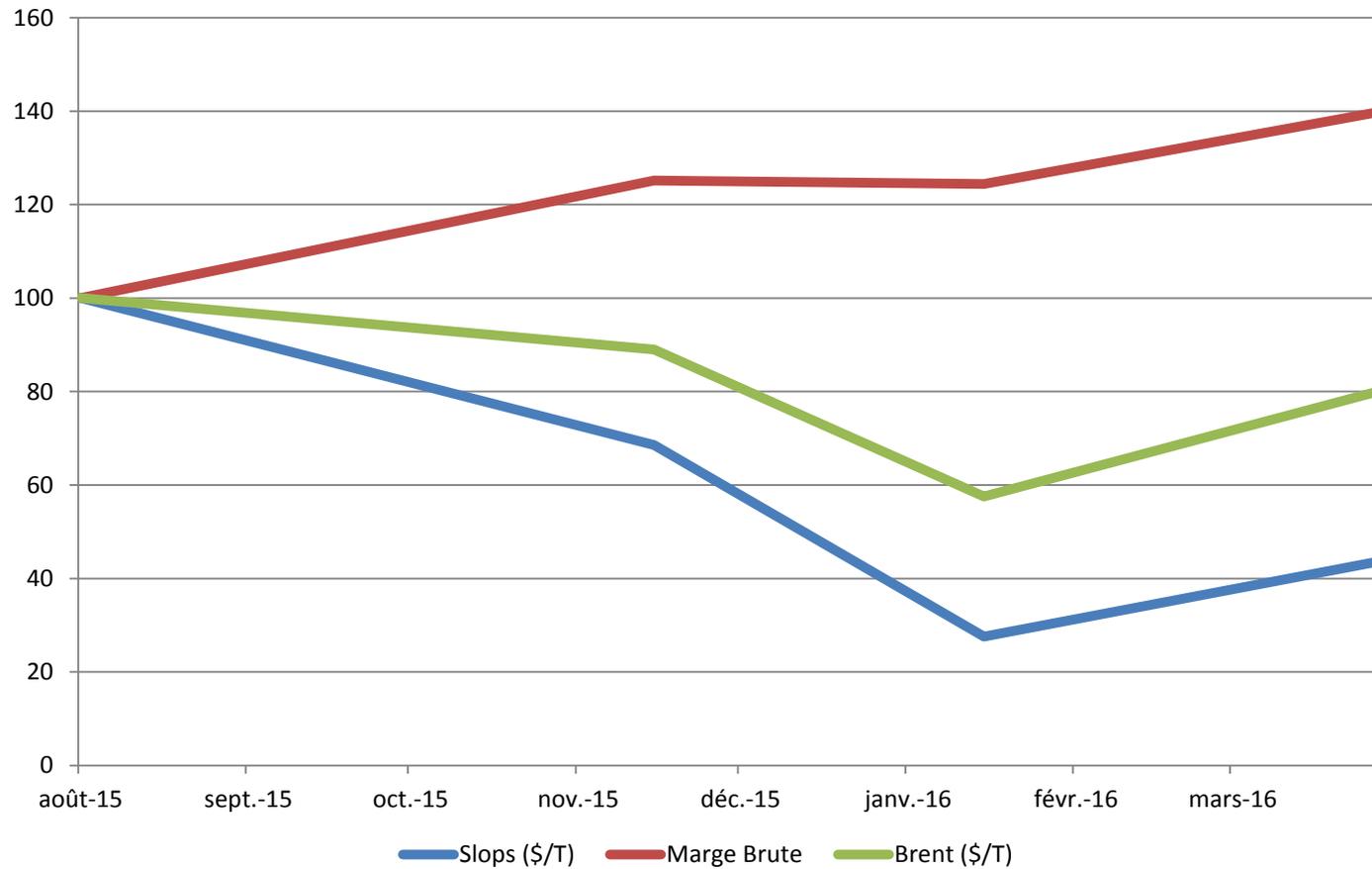


Quantité
Coût transport/T
Coût slops/T

Date	Quantité (T)	Coût transport/T (Base 100)	Coût slops/T (Base 100)
Août 2015	3 200	90	60
Nov. 2015	3 100	65	7
Janv. 2016	3 700	65	7



La Marge Brute/T est préservée même avec un pétrole peu cher car les résidus sont abondants



Base 100 en octobre 2015

2015 : Compte de résultat

2015 : premières ventes de produits issus de la valorisation de résidus

- Des produits d'exploitation en hausse (production stockée fin 2015)
- Au sein des charges d'exploitation :
 - 2,2 M€ de frais centraux (Ecoslops France), dédiés au développement
 - 2,2 M€, non récurrents, liés au démarrage de Sinès
- Un résultat net qui reflète le démarrage de l'activité à Sinès

<i>en M€</i>	2015	2014	Var.
Chiffre d'affaires	2,3	2,2	0,1
Autres	0,4	0,2	0,2
Produits d'exploitation	2,7	2,4	0,3
Charges d'exploitation	9,0	4,9	4,1
Résultat d'exploitation	-6,3	-2,5	-3,8
Résultat financier	-0,2	-0,3	0,1
Impôts sur les bénéfices	-0,7		-0,7
Résultat net	-5,8	-2,8	-3,0

Bilan

- Des capitaux propres renforcés et un bilan adapté à notre activité industrielle
- Un Groupe faiblement endetté : remboursement de dettes financières > 3 M€ (hors subvention IAPMEI)

ACTIF (net) <i>en M€</i>	2015	2014	Var.
Actif immobilisé	19,1	17,7	1,4
Impôts différés actifs	1,0	0,6	0,4
Actif immobilisé net	20,1	18,3	1,8
Matières premières	0,9		0,9
Clients et comptes rattachés	2,1	1,3	0,8
Disponibilités	1,6	0,4	1,2
Autres		0,3	-0,3
Actif circulant net	4,6	2,0	2,6
Total actif	24,7	20,3	4,4
PASSIF <i>en M€</i>	2015	2014	Var.
Capital, réserves, primes d'émission	19,7	6,3	13,4
Résultat	-5,8	-2,8	-3,0
Capitaux propres	13,9	3,5	10,4
Avances conditionnées	5,9	5,9	
Emprunts et dettes financières	2,7	6,6	-3,9
Fournisseurs et dettes fiscales	2,0	4,2	-2,2
Autres	0,2	0,1	0,1
Dettes	4,9	10,9	-6,0
Total passif	24,7	20,3	4,4

Cash flow 2015 et utilisation du cash de l'IPO

IPO Alternext / montant brut levé :	18,0 m€
-------------------------------------	---------

Montant net levé :	14,2 m€
--------------------	---------

- Paiement des fournisseurs de capex : 4,9 m€
- Financement de pertes opérationnelles : 6,2 m€
 - dont 2,2 M€ non récurrents liés au démarrage de Sinès
- Remboursement de financements bancaires : 1,8 m€

TOTAL :	12,9 m€
----------------	----------------

Cash ouverture :	0,3 m€
------------------	--------

Montant net levé :	14,2 m€
--------------------	---------

Décaissements :	12,9 m€
-----------------	---------

Cash fin 2015 :	1,6 m€
------------------------	---------------

Renforcement de la structure financière au T1 2016

- **Trésorerie disponible 1,6 M€ à fin décembre 2015 vs. 6,8 M€ au 30 juin 2015**
- **ORNANE (placement privé en février 2016) de 5,5 M€ pour :**
 - Montée en puissance de Sinès
 - Financement des développements à venir (part en capitaux propres des projets)
 - Pour moitié souscrite par des investisseurs nouveaux
 - Souplesse dans le remboursement (calendrier, cash / actions)



INNOVATIVE MARINE FUEL OIL RECYCLING SOLUTION

Perspectives

- **Sinès :**
 - Atteinte du régime de 2 500 T/mois (30 000 T/an) en fin d'année
 - Travail sur la productivité afin d'abaisser le point mort
 - Finalisation de la qualification des produits chez les clients

=> Autosuffisance financière attendue fin 2016
- **Corporate :**
 - Renforcement équipe :
 - Avant-projet (business development)
 - Projet (chef de projet)

Situation de marché en Europe

Situation historique

Les collecteurs de slops dans les ports décantent les résidus et revendent une portion comme un déchet hydrocarburé à des clients type cimenteries

Ils facturent les bateaux dans les ports pour le service et revendant le déchet "sec" aux utilisateurs

Brent : env. 80-120 \$/b

IFO 380 : env. 400 \$/T

Slops décantés : env. 150-200 \$/T

Situation actuelle

Le pétrole bas pousse les utilisateurs à ne consommer que du fioul "vierge" (sans sédiments, soufre...)

Les collecteurs ne trouvent plus de débouchés physiques et stockent. Les bateaux ne peuvent plus décharger et les tarifs de collecte explosent !!!

Brent : env. 30-40 \$/b

IFO 380 : env. 150 \$/T

Slops décantés : ???

Développement d'une visibilité internationale

Sinès, vitrine de notre savoir-faire

- Invitation à présenter notre solution à l'IMO (International Maritime Organization) en février 2016
- Visite de délégations nationales ou portuaires à Sinès depuis son ouverture :
 - Côte d'Ivoire
 - Danemark
 - Amérique du Nord
 - Belgique
 - Pays-Bas
 - Allemagne
 - Oman
 - Afrique du Sud
 - France (Marseille, Le Havre)

Développement d'une visibilité internationale

TradeWinds
- Tuesday, 24 Nov 2015 -



From slops to black gold

Portuguese refinery produces first bunker fuel from marine oil residues

Lloyd's List
Maritime Intelligence | Informa

HOME NEWS WORLD MARKETS AWARDS DAILY BRIEFING CAREERS

Containers Dry Cargo Finance Insurance Ports & Logistics Regulation Ship Opera

HIGHLIGHTS: The Intelligence, Edition Five The Lloyd's List topics page The 100 most influential people in shipping

Oil price drop could lead to increased waste disposal costs

Monday 22 February 2016, 10:04 by Gary Howard

SHIP OPERATIONS

Send to Colleague Printer Friendly Format Email the Editor

Interested in this topic? Set up a custom email alert and we'll tell you everytime we write more like this.

A continuing build-up of unwanted oil waste in European ports could lead to port clearance delays or cost increases for waste disposal

THE value of slops, once a waste product for which waste management companies would pay to collect from ships at port, has plummeted in line with the oil price leading to storage shortages at some European ports.

Sources in the European management industry



portstrategy insight for senior port executives

Home News Directory Latest Jobs Events About Us Noindex

Home » News » Pour point

Share Email Print

Pour point

25 Jan 2016

Stevie Knight finds that there is no simple path for ports looking to offer new fuels

As heavy fuel oil fell from grace as the energy of choice for powering shipping, the ports industry braced itself for the need to change its fuel supply choices. But it seems it wrongly assumed that just one or two alternatives would differentiate themselves.

Certainly while oil prices stood at over \$100 per barrel, LNG looked like the way forward and many European facilities started to investigate quite complex infrastructure: "But in fact we haven't seen the massive rush to LNG we expected, instead the market appears to be fracturing with batteries, hydrogen, biofuels, in appearance."

Leaders: many novel fuels are reaching commercial viability: ports willing to offer them may gain the advantage



Ship & Bunker
NEWS AND INTELLIGENCE FOR THE MARINE FUELS INDUSTRY

home

EMEA News latest featur

Home » News & Features » EMEA » Recycled Bunker Company Eyes WAF Plant

Recycled Bunker Company Eyes WAF Plant

Thursday January 7, 2016

Share in Share Tweet Follow

France-based Ecoslops, who produces bunkers from recycled slops, has announced in an emailed statement it has received an agreement in principle from the Ivory Coast's Port of Abidjan to provide the company with land on which to establish a new oil residue recycling plant in the region.



New for old

Ecoslops sustainably treats oil residues from shipping, transforming them into marine fuels. Rhys Berry talked to CEO Vincent Favier about the genesis of this new product offering

Fairplay Search for articles or companies

Home Commerce Safety & Regulation Ports | Dredging | mooring

Fairplay » Commerce

Ecoslops has expansion on the cards as vessel operators see discharge rates rise

Savahna Nightingale, Senior Editor | 29 January 2016

print Email Twitter Facebook G+

Ecoslops' refinery in the Port of Sines, Portugal. Photo: Ecoslops

Ecoslops has its eye on new sites to expand its capability of producing recycled marine fuels at a time when vessel operators are under increasing pressure to dispose of their slops.

Un business model solide et adapté

- Marge Brute préservée par la variable « déchets »
- Optimisation Opex et Capex grâce à l'expérience de Sinès

Simulation pour une nouvelle unité industrielle

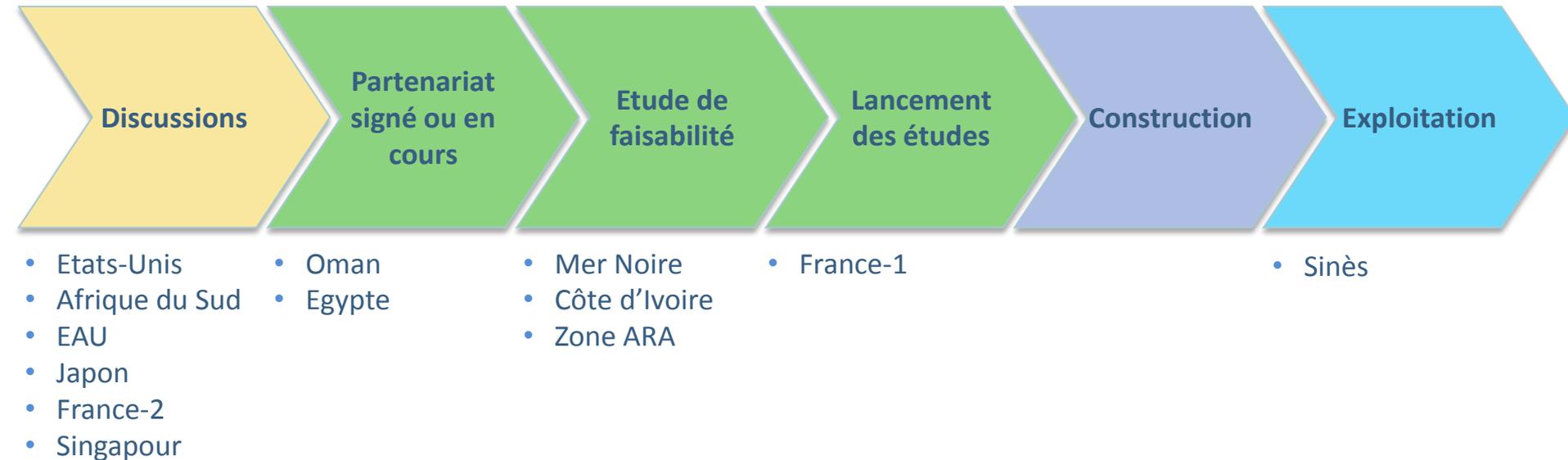
• Environnement :

Brent :	40-45 \$/b	80-100 \$/b
Production :	> 35 000 T/an	> 35 000 T/an
Capex :	10-15 M\$	10-15 M\$

- | | | |
|-------------------------------|------------|------------|
| • Chiffre d'affaires : | 7-8 M\$ | 15-17 M\$ |
| • Marge Brute : | 60-65% | 50% |
| • Opex : | 2-3 M\$ | 2-3 M\$ |
| • EBITDA : | env. 2 M\$ | env. 5 M\$ |
| • TRI projet : | > 15% | +++ |

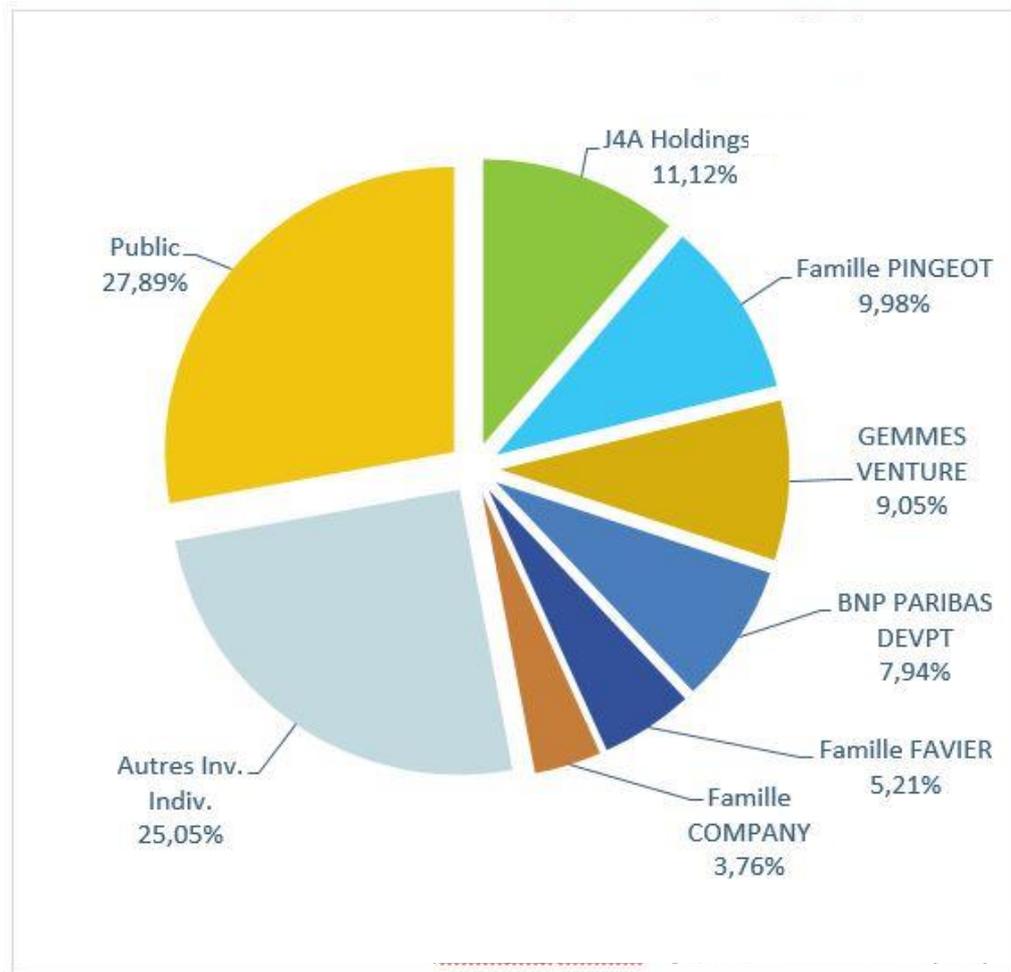
- | | | |
|----------------------------------|-----------------------|-----------------|
| • Nombre d'opportunités : | Très important | Plus limité |
| • Argument principal : | Economique/Industriel | Environnemental |

Un important portefeuille d'opportunités

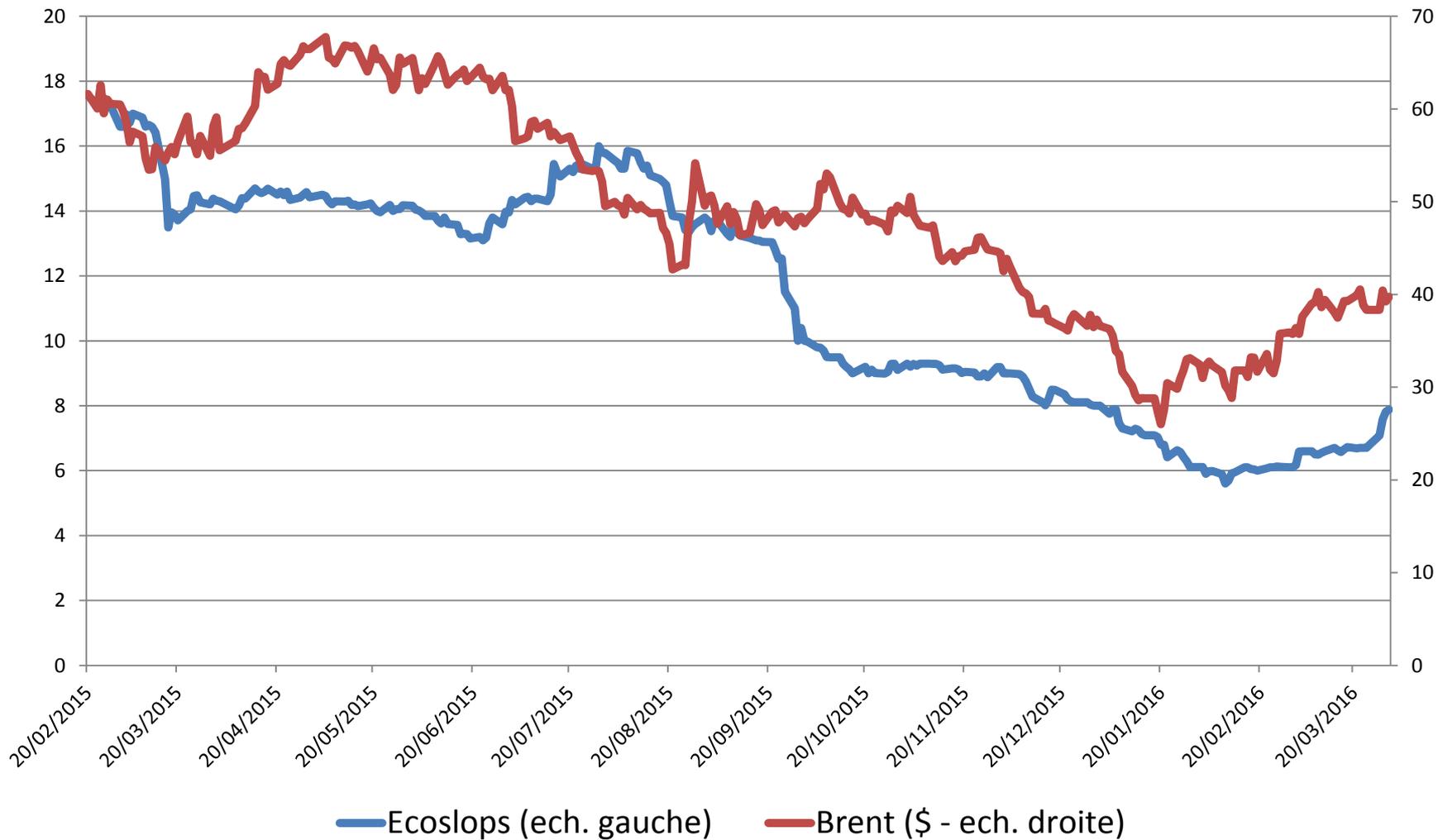


Actionnariat

- Répartition de l'actionnariat (novembre 2015)



Cours de bourse Ecoslops et Brent





Une solution innovante pour produire du carburant à partir de résidus d'hydrocarbures marins